



Gestire in modo efficiente e flessibile

Speciali  
SCONTI!!

# CONTRATTI di Servizi ENERGETICI e AMBIENTALI per ridurre i costi

Clausole  
e Penali

Controllo  
Costi

Outsourcing e  
Livello di servizio

Con gli interventi e le preziose testimonianze di:

**BARILLA**  
**IBM**  
**ANGELINI ACRAF**  
**TELECOM ITALIA**

e l'esperienza di:

**FIRE - Federazione Italiana per il Risparmio Energetico**  
**GIANNI ORIGONI GRIPPO & PARTNERS**  
**NUS CONSULTING GROUP**  
**STUDIO GHIDINI, GIRINO & ASSOCIATI**  
**CER ENERGIA - Commissione Assopiastrelle di Confindustria**  
**ENERGIKA**  
**Avv. F. FERRARI**  
**ORTEC**

Media Partner:



Un convegno imperdibile per *approfondire*:

- Come definire con precisione il **Livello di Servizio** (*Service Level Agreement*)
- In che modo verificare che i contratti in essere siano sempre **adeguati** alle esigenze dell'azienda
- Come condurre un'efficace attività di **Auditing** dei *Servizi Ambientali*
- Quali sono i **criteri** per stabilire se affidare la gestione dei servizi energetici in *Outsourcing*
- In che modo definire attraverso il contratto i **Ruoli** e le **Responsabilità** delle parti
- Come sviluppare un'efficace politica di *Energy Management* per ottenere **risparmi** energetici ed **efficienza** dei processi
- In che modo valutare la convenienza di costituire o di entrare a far parte di un **Consorzio** per l'acquisto di energia e servizi energetici

**Milano, 26 e 27 gennaio 2006 - StarHotel Ritz**

Inoltre, con possibilità di iscrizione separata, uno speciale

*Workshop pre-convegno:*

## Gli strumenti per garantire un'elevata Qualità dell'Alimentazione Elettrica e un maggiore Risparmio Energetico

25 Gennaio 2006



**Istituto Internazionale di Ricerca**  
Know how to achieve

Trasmettere a:  
> Energy Manager  
> Resp. Servizi Generali/Facility Manager  
> Dir. Servizi Tecnici e Impianti  
> Dir. Acquisti



Egregio Dottore/Gentile Dottoressa,

in che misura la terziarizzazione di Servizi Ambientali ed Energetici garantisce un risparmio, nonché un livello di **efficienza** e di servizio **superiori** a quelli ottenibili con servizi gestiti internamente?

Molte sono le considerazioni economiche da fare per misurare la convenienza della terziarizzazione e molti sono anche gli aspetti da monitorare a livello contrattuale con la massima attenzione per evitare errori che abbiano ripercussioni importanti sull'intero funzionamento di un'azienda.

- *Quando conviene affidare all'esterno la gestione dei Servizi Energetici ed Ambientali?*
- *Quali risultati si possono ottenere?*
- *Quali sono i dettagli da controllare con la massima attenzione al momento della stesura di un contratto?*

Per comprendere quali sono gli aspetti da considerare nel momento in cui si deve decidere se affidarsi a terzi e i dettagli da controllare in fase di stesura del contratto, l'Istituto Internazionale di Ricerca organizza un Convegno che permette di gestire con efficacia e in modo mirato ogni aspetto della gestione dei **CONTRATTI di SERVIZI ENERGETICI e AMBIENTALI per ridurre i costi**.

In particolare potrà approfondire:

- Gli Strumenti a disposizione delle aziende per **ridurre i costi energetici**
- In che modo individuare la forma di **contratto più conveniente**
- Come definire con il Committente il **Livello di Servizio** (*Service Level Agreement*)
- Quali elementi considerare nella scelta fra le *forme di contratto* proposte
- Cosa specificare nel contratto per coprire tutti gli *aspetti critici* dell'affidamento all'esterno dei servizi energetici e ambientali
- Come condurre un'efficace attività di **Auditing** dei *Servizi Ambientali*

Nel corso delle due giornate infatti scoprirà le strategie, le scelte e le esperienze di aziende come

**BARILLA**  
**TELECOM ITALIA**

**IBM**  
**ANGELINI ACRAF**

potrà confrontarsi con le persone che hanno seguito i diversi progetti, acquisire spunti e nuove idee da adattare alla propria realtà aziendale.

Gli aspetti più *metodologici* saranno invece approfonditi da importanti società di consulenza e studi legali quali:

**GIANNI ORIGONI GRIPPO & PARTNERS**  
**NUS CONSULTING GROUP**  
**CER ENERGIA - Commissione Assopiastrelle**  
**di Confindustria**

**FIRE - Federazione Italiana per il Risparmio Energetico**  
**ENERGIKA**  
**STUDIO GHIDINI, GIRINO & ASSOCIATI**  
**AVV. F. FERRARI**

Quest'incontro rappresenta una reale opportunità di aggiornamento e confronto per scoprire come ridurre i costi per i servizi energetici e ambientali e garantire i massimi livelli di qualità ed efficienza nella gestione dei relativi Contratti.....non perda questa occasione!

Inoltre, con possibilità di iscrizione separata, potrà anche partecipare al Workshop pre-convegno "*Gli Strumenti per garantire un'elevata Qualità dell'Alimentazione Elettrica e un maggior Risparmio Energetico*", che fornirà ai partecipanti gli strumenti per poter effettuare le misurazioni necessarie per assicurare la continuità di funzionamento di impianti e macchinari.

Si affretti dunque a compilare la scheda d'iscrizione ed inviarla via fax al numero 02-83847.262!

GIOVEDÌ 26 GENNAIO 2006

Chairman: **Emanuele Capra**  
Amministratore Delegato  
**NUS CONSULTING GROUP**

8.30 Registrazione dei partecipanti

9.00 Inizio dei lavori a cura del Chairman

9.15 **COME RIDURRE I COSTI ENERGETICI DI UN'AZIENDA AUMENTANDONE IL LIVELLO DI SERVIZIO**

- Quali sono gli interventi di risparmio ed efficienza energetica negli usi finali
- Quali sono i decreti di riferimento e che impatto hanno sulla gestione energetica di un'azienda
- Quali sono gli ambiti di intervento per ridurre i costi energetici
- Chi sono, cosa fanno e quali sono i benefici che garantiscono le Energy Service Company (ESCO)

**Dario Di Santo**  
Consigliere Direttivo  
**FIRE - Federazione Italiana per il Risparmio Energetico**

10.15 **LA COMPETITIVITÀ NEI PROCESSI DI ACQUISTO DELLE UTILITIES**

- Analisi e confronto dei costi di energia elettrica e gas metano a livello internazionale
- I mercati italiani di energia elettrica e gas metano: situazione attuale e previsioni future
- Analisi dei trend dei costi di generazione 2005-2010
- Il benchmarking strategico come strumento per guadagnare competitività nei processi di acquisto di energia elettrica e gas
- Strumenti evoluti per la gestione dei costi e dei contratti energetici

**Claudio Enriquez**  
Consulting Group Manager  
**NUS CONSULTING GROUP**

11.00 Coffee Break

11.15

**GLI STRUMENTI A DISPOSIZIONE DELLE AZIENDE PER RIDURRE I COSTI ENERGETICI: l'esperienza di ACRAF sui sistemi**

**azionati da motori elettrici**  
A.C.R.A.F., azienda farmaceutica del Gruppo Angelini, sta seguendo un programma promosso dalla Commissione Europea per l'uso efficiente dell'energia; il Motor Challenge Program prevede la collaborazione con una ESCO - Energy Saving Company - per una campagna di sostituzione di motori elettrici con l'acquisto di tecnologia ad alta efficienza.

Il Relatore analizzerà nel corso dell'intervento alcuni casi concreti di energy management che portano realmente a risparmi energetici ed efficienza dei processi.

- Quale problema si è trovata e si trova ad affrontare ACRAF da un punto di vista energetico
- Come è stato elaborato il piano d'azione finalizzato alla riduzione della spesa energetica
- Descrizione ed obiettivi del Motor Challenge Program
  - Interventi sui pompaggi
  - Interventi sulla produzione di aria compressa
  - Interventi sui sistemi di ventilazione ambientale
  - Interventi a costo zero o a basso costo
- In che modo è stato definito il livello di servizio
- Quali sono i benefici ottenuti dai progetti realizzati e quelli attesi dai progetti futuri
- Cenni ad attività a costo zero o a basso costo che possano incrementare l'efficienza energetica in siti industriali manifatturieri

**Alessandro Lazzari**  
Servizi Tecnici  
**ANGELINI A.C.R.A.F.**

12.15

**LA COGENERAZIONE COME STRUMENTO DI RISPARMIO ENERGETICO E LE ALTERNATIVE DI FORME CONTRATTUALI NEL RAPPORTO CON IL FORNITORE:**

Case Study

Case Study

**l'esperienza di BARILLA**

- Analisi preliminare nello studio di fattibilità di un impianto di cogenerazione
- Come è stato stabilito il livello di servizio richiesto nella fase contrattuale
- Quali sono le diverse forme contrattuali possibili
- Descrizione dell'esperienza di Barilla nella cogenerazione

**Gustavo Savino**  
Energy Manager  
**BARILLA**

13.00 Colazione di lavoro

14.30 **QUALI SONO LE FASI DA SEGUIRE PER GIUNGERE AD UN CONTRATTO PER I SERVIZI AMBIENTALI ED ENERGETICI CHE RISPETTI LE NECESSITÀ DEL COMMITTENTE E DEL PROVIDER**

- Qual è l'impatto della regolazione pubblicistica del Legislatore e dell'Authority sulla attività e sui contratti di acquisto dei servizi energetici
- Descrizione del quadro di riferimento normativo generale
- Analisi delle vicende tariffarie alla luce degli ultimi sviluppi
- In che modo gli operatori e le aziende si stanno muovendo per limitare e/o assecondare questo impatto
- Come delineare strutture contrattuali flessibili per favorire la negoziazione

**Francesco Ferrari**  
Avvocato  
**ECO-COMM**

15.15

**COME SCEGLIERE IL CONTRATTO DI ENERGIA PIU' VANTAGGIOSO E QUALI SONO I CRITERI DI NEGOZIAZIONE USATI**

- Quali sono i fattori principali da tener presente nell'acquisto dell'energia e nella scelta delle tipologie di approvvigionamento e nelle forme contrattuali
- In che misura l'apertura della Borsa elettrica ha modificato i contratti

Case Study

# ENERGETICI e AMBIENTALI per ridurre i c

bilaterali fisici e la loro gestione e spazi per i contratti di natura "finanziaria"

- Quali saranno le prospettive di risparmio energetico in vista degli sviluppi futuri e del trend di prezzo

**Mauro Antonetti**  
*Energy manager*  
**TELECOM ITALIA**

16.00 *Tea Break*

16.15 **VALUTARE LA CONVENIENZA DI COSTITUIRE O DI ENTRARE IN UN CONSORZIO PER L'ACQUISTO DI ENERGIA E SERVIZI ENERGETICI**

*Cer Energia è un consorzio per gli approvvigionamenti energetici costituito nel febbraio del 2000 da 17 aziende italiane associate ad Assopiastrelle con l'obiettivo di assistere i consorziati nell'approvvigionamento energetico, stipulando contratti di fornitura sul mercato elettrico favorevoli alle aziende. Assopiastrelle ha avuto un ruolo cruciale nel permettere la nascita del consorzio e ne assiste alla crescita. Il fabbisogno energetico delle 40 imprese italiane, nel settore delle piastrelle, che fanno attualmente parte del consorzio per un totale di 55 stabilimenti produttivi, ammonta a circa 250 milioni di Kwh l'anno, rispetto a 1.800 GWh dell'intera industria ceramica italiana. Il consumo di aggregato dei consorziati sfiora i 200 milioni di metri cubi l'anno, mentre il fabbisogno complessivo supera 1,5 miliardi di metri cubi.*

- Quali sono i vantaggi conseguibili da un'azienda nell'aderire ad un Consorzio
- Come conciliare l'evoluzione normativa con l'eventuale rigidità contrattuale dei gruppi di acquisto
- Conoscere le implicazioni derivate dalle penalità previste in caso di riduzione dei consumi sotto la soglia stabilita per ogni acquirente
- In che modo valutare le diverse opzione tariffarie per andare in contro alle differenti esigenze

delle aziende presenti all'interno del gruppo di acquisto

- Come esplicitare le diverse esigenze a li vello contrattuale
- L'arbitraggio dei diritti di importazione bande energia e diritti gas metano nei gruppi di acquisto

**Giuseppe Pozzi**  
*Presidente*  
**CER ENERGIA - Commissione Assopiastrelle di Confindustria**

17.15 *Chiusura dei lavori*

## **VENERDÌ 27 GENNAIO 2006**

*Chairman:* **Claudio Enriquez**  
*Consulting Group Manager*  
**NUS CONSULTING GROUP**

9.00 *Apertura dei lavori a cura del Chairman*

9.15 **COME REDIGERE UN CONTRATTO PER L'ACQUISTO DEI SERVIZI AMBIENTALI ED ENERGETICI CHE SIA FLESSIBILE E QUALI SONO LE CLAUSOLE DA INSERIRE SEMPRE**

- Come definire il contratto di *outsourcing* con particolare riferimento ai servizi energetici e ambientali
- Gestire in modo ottimale la fase precontrattuale
- Metodi e strumenti per condurre una trattativa efficace
- Cosa specificare nel contratto per coprire tutti gli aspetti critici dell'affidamento all'esterno dei servizi energetici e ambientali
- Il contenuto del contratto: quali sono le clausole caratterizzanti e quali inserire per garantirne un corretto adempimento
- Quali tipi di garanzie e penali inserire nel contratto
- I criteri per recedere dal contratto e gestire il contenzioso

**Giovanna Puppo**  
*Avvocato*  
**GIANNI ORIGONI GRIPPO & PARTNERS**

10.15

**COME AFFRONTARE UN PROGETTO DI FACILITY MANAGEMENT DEI SERVIZI AMBIENTALI: l'esperienza di IBM**

Case Study

- Quali sono le analisi preliminari che sono state effettuate in IBM sulle strutture esistenti
- Come condurre un'efficace attività di auditing e quali indicatori vengono utilizzati
- In che modo sono stati definiti in IBM attraverso il contratto i ruoli e le responsabilità delle parti
- Quando e in che misura vengono condivisi i risultati ottenuti

**Mario Codazzi**  
*Manager of Site Operations Italy and GIT*  
**IBM**

11.15 *Coffee Break*

11.30 **ELEMENTI DA CONSIDERARE NELL'ACQUISTO DI ENERGIA ELETTRICA PER INDIVIDUARE LA FORMA DI CONTRATTO E L'OPZIONE TARIFFARIA PIU' CONVENIENTE**

- Quali sono i principi base da adottare per un efficace monitoraggio dei consumi elettrici orientato all'ottimizzazione dei contratti di fornitura
- Quali sono i criteri di scelta del contratto di fornitura in modo che sia conveniente ed adeguato alle proprie esigenze
- Le opzione tariffarie e i relativi vincoli
- Tipologie e quadro regolamentare di riferimento nei contratti di somministrazione di energia elettrica
- Quali elementi aggiuntivi considerare nella scelta fra le forme di contratto proposte

**Paolo Paglierani**  
*Amministratore Delegato*  
**ENERGIKA**

### 12.15 **COME IMPIEGARE GLI STRUMENTI DERIVATI PER LA MASSIMIZZAZIONE DEL TRADING ENERGETICO**

- Tipologie dei contratti di energia
- Caratteristiche dei contratti "fisici" e "per differenze"
- *Commodities market* e impiego dei derivati finanziari
- Derivati standard e OTC
- *Future* e *option* energetici: la gestione dei "picchi di acquisto"
- Analisi della funzione di correzione dei prezzi: *electricity swap*
- Analisi dell'architettura contrattuale. *Flexible power clause*, *Optional flexible power clause*, *Interruptible clause*
- Formule di esecuzione: *delivery* e *cash*, una tendenziale inversione
- Sistema di garanzia e di "collateralizzazione"
- Metodologie e trasparenza dell'informazione: rischi esponenziali di *insider trading*

**Emilio Girino**

Avvocato in Milano  
Partner




**STUDIO GHIDINI, GIRINO & ASSOCIATI**

13.00 *Chiusura dei lavori*

Alla fine di ogni intervento è previsto uno spazio riservato alle domande del pubblico

#### **UN'OPPORTUNITA' PER FARSI CONOSCERE:**

La Conferenza costituisce l'occasione ideale per raggiungere nuovi clienti, stabilire preziosi contatti con potenziali partner, acquisire maggiore visibilità sul mercato. Se la Sua Società è interessata a:

- allestire uno spazio espositivo; 
- acquistare spazi pubblicitari all'interno degli Atti del convegno; 
- sponsorizzare coffee break e colazioni; 

contatti: **Mariella Fossi al n. 02 83847251**  
**E-mail: mfossi@iir-italy.it**

Si unisca alle oltre 400 Aziende che hanno scelto le nostre formule pubblicitarie per promuovere la loro immagine!

# Gli strumenti per garantire un'elevata Qualità dell'Alimentazione Elettrica e un maggiore Risparmio Energetico

**25 GENNAIO 2006**

Gli impianti elettrici ed i relativi consumi energetici hanno una sempre maggiore rilevanza nell'ambito dei processi/costi produttivi aziendali; per questo motivo è importante implementare un efficace piano di misurazione per assicurare la continuità di funzionamento di impianti e macchinari.

Il workshop ha l'obiettivo di fornire ai partecipanti gli strumenti per poter effettuare le misurazioni necessarie e ottimizzare quindi la redditività degli impianti.

#### PROGRAMMA

9.15 *Registrazione dei partecipanti*

9.30 *Inizio dei lavori*

#### **QUALITA' DELL'ALIMENTAZIONE ELETTRICA**

- I disturbi più frequenti
- Come si generano i disturbi sulla rete elettrica
- I limiti di legge e le sanzioni collegate
- Le conseguenze economiche e tecniche di una cattiva qualità dell'alimentazione elettrica
- I rimedi possibili e i loro costi
- I benefici derivanti dall'ottenimento della qualità dell'energia elettrica sia economici che tecnici
- Le agevolazioni disponibili, per quali tipi di interventi, e quali sono i requisiti richiesti

del risparmio soprattutto su quali basi iniziare

- Analisi strumentali come veicolo per raggiungere la qualità e quindi il risparmio
- Relazioni e considerazioni, tabelle e grafici per una corretta valutazione del risparmio
- Quali strumenti utilizzare per ottenere un risparmio concreto
- La conoscenza dei fenomeni e delle loro incidenze sui consumi
- Gli sprechi di energia: come si possono evitare almeno in parte
- Valutazione economica dell'investimento e tempi di ritorno

17.30 *Chiusura dei lavori*

#### **RISPARMIO ENERGETICO**

- La qualità come primo risparmio
- Come scegliere la strada

*Nel corso della giornata sono previste due pause a metà mattina e metà pomeriggio e la colazione di lavoro*

Il Workshop sarà condotto da: **Marino Bertero, Consulente, ORTEC**

Per essere aggiornato su altre iniziative IIR su queste tematiche, si registri a: **[www.iir-italy.it/registrazione.asp](http://www.iir-italy.it/registrazione.asp)**

